

LICITAÇÕES NA PRÁTICA

O LADO DO FORNECEDOR E O
EMPREENDEDORISMO CONTÁBIL

Vanessa Rosendo

Contadora – CRC MS-015458/O-1

***Transforme o
problema de cliente
em nova área de
especialidade***

“O contador tem tudo que uma empresa precisa para se tornar fornecedora pública.”





INTRODUÇÃO ÀS LICITAÇÕES

- Processo formal de compra pelo governo
- Modalidades: pregão, concorrência, dispensa, convite
- Tipos: menor preço, técnica e preço, maior desconto
- Onde encontrar: PNCP, Compras.gov, sites locais e plataformas privadas (BLL, ComprasBR, etc)



Oportunidades todos os dias para empresas

Por que as empresas não aproveitam?

- Falta de conhecimento sobre o processo
- Burocracia e insegurança
- Falta de estrutura contábil e regularidade
- Despreparo para compor propostas e executar contratos



O CONTADOR NA LICITAÇÃO

- Emissão e controle de certidões
- Planejamento do regime tributário ideal
- Apoio na formação de preços
- Sustentação da habilitação e execução contratual



 *“A empresa concorre, mas é o contador quem dá suporte técnico para vencer.”*

ETAPAS DO PROCESSO LICITATÓRIO



1. Publicação do Edital
2. Envio da proposta
3. Habilitação documental
4. Julgamento e contratação
5. Execução e prestação de contas

O contador está em TODAS essas fases.

COMO FUNCIONA UM EDITAL?

*Documento que rege todo o
processo licitatório.*

1. O que será comprado
2. Quem pode participar
3. Quais documentos são exigidos
4. Como será julgado
5. E como será executado o contrato



OPORTUNIDADE PARA ME/EPP



A lei complementar 123/2006
garante tratamento favorecido
para micro e pequenas empresas

- Empacte ficto: ao perder por até 10%,
pode cobrir a melhor oferta;
- Exclusividade: em lotes de até R\$ 80 mil.

O QUE DIZ A NOVA LEI DE LICITAÇÕES (14.133/2021)



- Cadastro mais digital e centralizado
- Sanções e penalidades ficaram mais rígidas
- Regularidade fiscal é acompanhada durante todo o contrato
- Contratação direta e o diálogo competitivo foram ampliados

LICITAÇÃO E SIMPLES NACIONAL: CUIDADOS

- Ao ultrapassar o limite de R\$ 4,8 milhões/ano, mesmo que só com receita pública, a empresa será excluída do Simples no ano seguinte
- Acompanhar esse limite mensalmente
- Fazer simulações do impacto do desenquadramento

RETENÇÃO DE IMPOSTOS

O governo, ao pagar por um serviço, retém tributos na fonte. Os principais são:



- IRRF: 1,5% ou mais dependendo do serviço
- INSS: 11% se houver cessão de mão de obra
- 4,65% (PIS, Cofins, CSLL)
- ISS: conforme a legislação do município

ESTUDO DE CASO PRÁTICO

Minha experiência



- Comecei sem estrutura, do zero
- Na prática, entendi o papel do contador
- Aos poucos, passamos a disputar e vencer processos maiores
- A contabilidade virou minha maior aliada
- Hoje, ensino o que vivi



“Comecei executando. Hoje ensino o que funciona, com os dois pés na prática.”

PRECIFICAÇÃO TÉCNICA

- Evitar “chutar” preços
- Margem para governo $\neq$ margem para consumidor final
- Utilização de tabelas de referência: SINAPI, PNAE, ANP, etc.
- Cálculo detalhado de custos com encargos



“A execução do contrato exige cálculo, controle e estratégia, e nisso, o contador é fundamental.”



ERROS COMUNS E COMO EVITAR

- ✗ Certidões vencidas
- ✗ Ausência de Balanço Patrimonial e DRE
- ✗ Regime tributário inadequado
- ✗ Proposta inexecutável
- ✗ Execução mal acompanhada



***Solução: contador presente desde
o edital até a nota fiscal final***

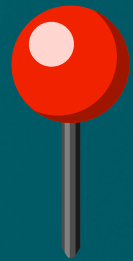
QUADRO COMPARATIVO

Etapa	Sem Apoio Contábil	Com Apoio Contábil
Documentação	Certidões vencidas, balanço fora do padrão, falta de DRE	Documentação completa e atualizada, com suporte
Precificação	Erro no cálculo dos encargos, risco de prejuízo	Formação de preço com encargos e tributos
Habilitação	Inabilitação por falhas na apresentação de documentos	Habilitação técnica e fiscal assegurada pelo contador
Execução Contratual	Problemas na emissão de notas e controle de impostos	Emissão correta de NF, controle de retenções
Prestação de Contas	Desorganização documental, risco de penalidades	Relatórios contábeis completos e compliance



“Com o contador ao lado, a empresa não apenas participa, ela prospera no mercado público.”

O CONTADOR PODE TRANSFORMAR A ECONOMIA DA CIDADE



Quando empresas locais participam de licitação, o dinheiro do governo fica na cidade.



O contador pode incentivar:

- Orientando MEIs e pequenas empresas
- Realizar eventos de capacitação
- Ajudar associações comerciais a entenderem o processo

O PAPEL DO CONTADOR NA VIABILIDADE ECONÔMICA DA PROPOSTA

- Simulação do impacto tributário naquela operação
- Quanto será retido na fonte
- Qual será o valor líquido
- Haverá impacto na alíquota ou no faturamento acumulado



“O contador garante que a empresa participe com segurança, sem riscos de prejuízo tributário.”

EMPREENDEDORISMO CONTÁBIL



- Novo nicho: consultoria para fornecedores públicos
- Você pode atuar avulso ou com mensalidade
- Atuação com prefeituras, escolas, construtoras, hospitais
- Parceria com técnicos, engenheiros e advogados



Poucos contadores exploram esse mercado, e ele é gigante!

NICHOS DE ATUAÇÃO

1. **MERENDA ESCOLAR**
2. **LIMPEZA E CONSERVAÇÃO**
3. **OBRAS E ENGENHARIA**
4. **TRANSPORTE**
5. **ÁREA DA SAÚDE**
6. **EVENTOS**



OPORTUNIDADES RECORRENTES PARA FORNECEDORES LOCAIS

EMPRESAS LOCAIS PODEM ANTENDER ESTES
NICHOS COM FACILIDADE, DESDE QUE:

- Tenham o apoio contábil adequado
- Estejam organizadas e com cadastro ativo



“O contador é a chave para transformar um comércio comum em fornecedor público regular.”



MINI PASSO A PASSO: COMO PARTICIPAR DA PRIMEIRA LICITAÇÃO

1. ESCOLHA O QUE VAI VENDER/ENTREGAR

- Foque no que a empresa já faz bem

2. SEPRE A DOCUMENTAÇÃO BÁSICA

- Contrato social, CNPJ, certidões, balanço e DRE

3. CADASTRE-SE NOS PORTAIS

- Comece pelo SICAF

4. LEIA O EDITAL COM ATENÇÃO

- Analise objeto, prazos e exigências

5. MONTE A PROPOSTA COM CRITÉRIO

- Inclua tributos, encargos e margem de lucro

6. ENVIE A PROPOSTA CORRETAMENTE

- Sempre dentro do prazo!

7. PREPARE-SE PARA A HABILITAÇÃO

- Documentos fiscais e contábeis em ordem

8. EXECUTE/ENTREGUE COM RESPONSABILIDADE

- Respeite o prazo, emita NF corretamente, controle financeiro

A BASE PARA PARTICIPAR COM SEGURANÇA

*O que o fornecedor precisa saber antes
de participar?*



- Vai assinar contrato público, com prazos, penalidades e fiscalização
- Precisa ter regularidade fiscal total
- Tem que entregar exatamente o que está no edital
- Para receber precisa cumprir as exigências administrativas e contábeis

MINI OFICINA COM CASOS REAIS



- **CASO 1: PROPOSTA EXCELENTE, MAS
CERTIDÃO ESTADUAL VENCIDA**



**EMPRESA INABILITADA, DOCUMENTAÇÃO
DESATUALIZADA, SEM MONITORIA E CHECKLIST**



**EMPRESAS ME e EPP PODEM TER A
OPORTUNIDADE DE REGULARIZAR SUA SITUAÇÃO
DOCUMENTAL, APÓS A FASE DE HABILITAÇÃO**

MINI OFICINA COM CASOS REAIS



- **CASO 2: PREÇO INEXEQUÍVEL, CONTRATO GANHO, PREJUÍZO CERTO**



VALOR PROPOSTO NÃO COBRIA TODOS OS CUSTOS, ENCARGOS E TRIBUTOS, CÁLCULO INCORRETO



**REVISAR PLANILHAS DE CUSTOS ANTES DO ENVIO,
SOLICITAR REEQUÍLIBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO
SE HOVER ERRO JUSTIFICÁVEL OU TENTAR
RENEGOCIAÇÃO CONTRATUAL**

**NEM TODO ERRO TEM VOLTA,
MAS TODO ERRO ENSINA. E O
CONTADOR PODE
TRANSFORMAR ISSO EM
ESTRATÉGIA.**



RECAPITULANDO



- O contador é chave para entrar, vencer e executar licitações
- Esse mercado está aberto, e é seu
- Você pode começar com o que já sabe



QUALQUER EMPRESA PODE PARTICIPAR DE LICITAÇÃO?



- Sim! Desde que esteja regularizada:
- CNPJ ativo
- Documentação em dia
- Capacidade técnica (dependendo do edital)
- E atenção às exigências específicas



QUANTO TEMPO LEVA PARA COMEÇAR A VENDER PARA O GOVERNO?



- Se já tiver documentação e cadastro prontos, pode participar de editais em aberto imediatamente

“O papel do contador aqui é acelerar esse processo com organização, cadastro e orientação”

VOCÊ, CONTADOR, TAMBÉM É UM FORNECEDOR EM POTENCIAL

- *Além de orientar empresas a participarem de licitações, o contador também pode prestar serviços diretamente à administração pública*

1. Assessoria contábil e fiscal para pequenos municípios
2. Capacitação de servidores em temas contábeis
3. Elaboração de plano de contas, balanços e auditorias
4. Consultoria para regularização de convênios e prestação de contas
5. Cursos e palestras sobre gestão contábil e tributária



O PRIMEIRO PASSO É O MESMO: FORMALIZAÇÃO



- *O contador precisa:*
 1. Ter empresa aberta com CNAE adequado
 2. Estar regular em todas as certidões
 3. Ter documentação técnica (CRC, currículo, contratos anteriores)
 4. Se cadastrar nos portais de compras
 5. Buscar editais de 'serviços especializados' ou 'capacitação'



“O contador que se posiciona pode atuar não como orientador, mas como fornecedor público de alto nível.”



CHECKLIST FINAL

Antes de encerrar, quero deixar um checklist para para você refletir:

- **Você sabe cadastrar seu cliente no SICAF e portais?**
- **Você tem um modelo de proposta com cálculo de tributos?**
- **Tem um cronograma de controle de certidões?**
- **Sabe emitir nota com retenções?**
- **Está pronto para atender um fornecedor público?**

“

“A contabilidade é a ponte entre o empreendedor e o maior cliente do Brasil: o Governo.”

”



vanessarosendo.ms@gmail.com



@vanessarosendoms