



Contabilidade em Apoio à Gestão de Startups



Prof. Anderson Betti Frare, PhD

Universidade Federal de Santa Maria – UFSM

anderson.frare@ufsm.br

14 de abril de 2026

Quem eu sou?

Mini biografia

- Professor Assistente & Pesquisador (UFSM)
- Doutor (UFSC), mestre (FURG) e bacharel (FURG) em Contabilidade
- Tenho interesse em:
 - Contabilidade Gerencial
 - Gestão da Inovação
 - Métodos quantitativos



bettifrare



@bettifrare

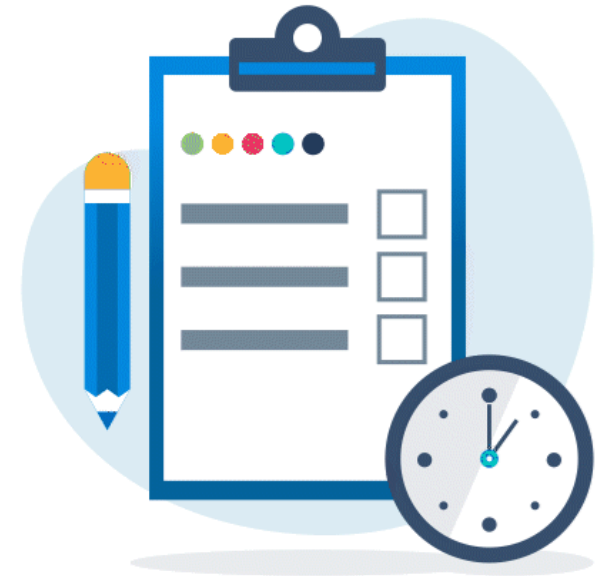


@prof.bettifrare



Agenda

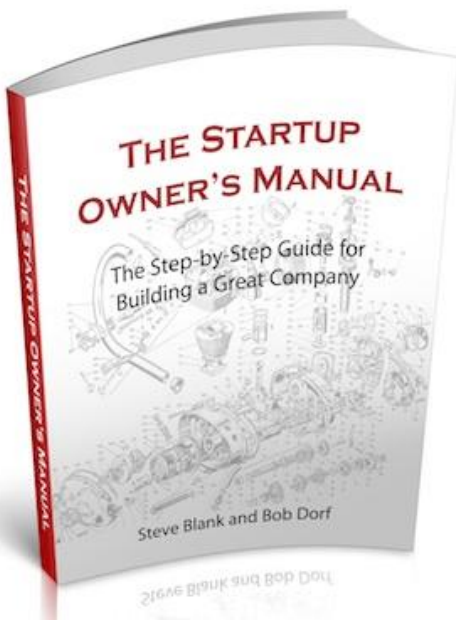
- Startups e seu contexto
- Contabilidade para gestão de startups
- Dúvidas e questões



O que são “startups”?



“Startup é uma empresa que nasce a partir de um modelo de negócio ágil e enxuto, capaz de gerar valor para seu cliente resolvendo um problema real, do mundo real. Oferece uma solução escalável para o mercado e, para isso, usa tecnologia como ferramenta principal” (ABSTARTUPS, 2021)



“Startup é uma organização temporária em busca de um modelo de negócios lucrativo, reproduzível e escalável” (Blank & Dorf, 2012)



-> Modelo de negócios repetível, escalável e por meio de tecnologias



Marco Legal das Startups



Presidência da República
Secretaria-Geral
Subchefia para Assuntos Jurídicos

[LEI COMPLEMENTAR Nº 182, DE 1º DE JUNHO DE 2021](#)

[Vigência](#)

[Mensagem de veto](#)

Institui o marco legal das **startups** e do empreendedorismo inovador; e altera a Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e a Lei Complementar nº 123, de 14 de dezembro de 2006.

Parâmetro brasileiro legal para enquadramento de startups:

- Receita bruta de até R\$ 16.000.000,00 no ano-calendário anterior
- Até 10 anos de inscrição no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica (CNPJ)
- Declaração em seu ato constitutivo ou alterador e utilização de modelos de negócios inovadores para a geração de produtos ou serviços; ou enquadramento no regime especial Inova Simples.

Guerra de definições: é tudo a mesma coisa?

Startup

High-tech

Start-up

Tech

New Ventures

Fintech

Por que surgiram as startups?



Relatórios gerenciais mostravam que as pessoas gostavam de:

- 1) Ir até as lojas
- 2) A experiência de abrir os “cases” de DVD e ler o encarte
- 3) Quem sabe, se cruzar com um vizinho no caminho
- 4) Pegar pipoca ao sair da loja

Mas nós, atualmente, o que realmente queremos?

Comodidade e praticidade → Escolher filmes deitados no sofá

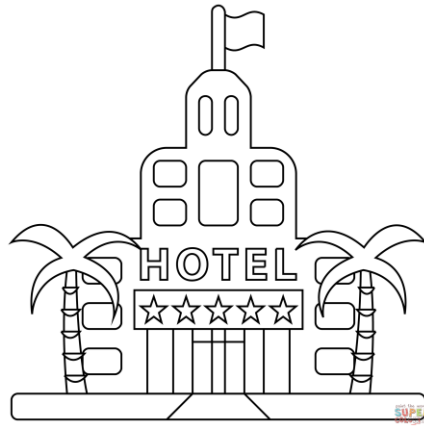


A disrupção

Quais outros setores nossa sociedade atual sentiu-se “incomodada” e assim saiu do “feijão com arroz”?

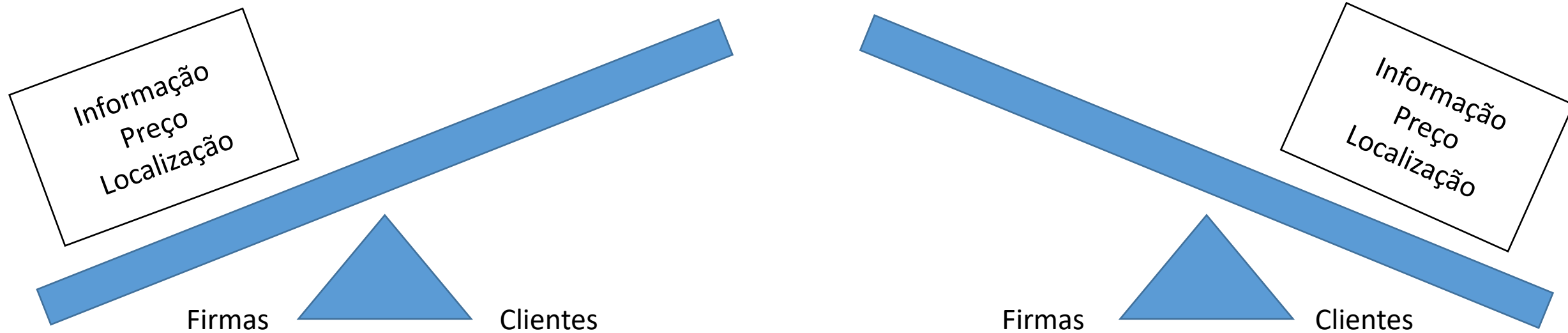


Uber



A disrupção

Como essa mudança foi surgindo e ficando pra tomar conta?

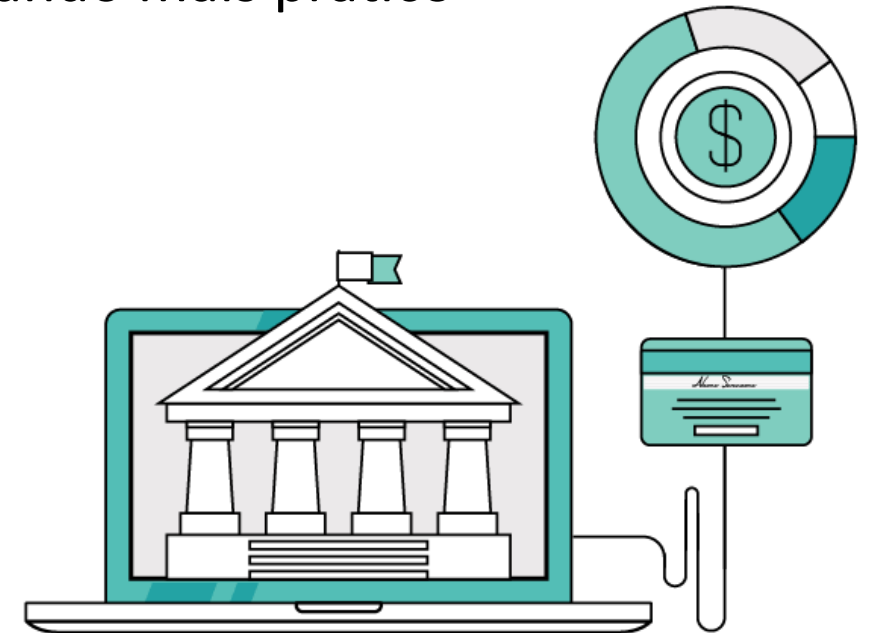


Fonte: The eBusiness Professional's
Blueprint For Strategy In the Age Of The
Customer – Forrester Report

A disrupção

O que todas essas startups tem em comum?

- Buscam **resolver problemas** atuais, otimizando & tornando mais prático
- Se aproveitam da **tecnologia** para inovar
- Possuem forte **foco no cliente!**



A disrupção

E qual o objetivo “comercial” das startups?



- Escalar o negócio e **viver disso** (**visão tradicional de negócios**)
- Escalar o negócio e **vender para empresas maiores** (**empreendedores seriais**)
- Um caminho, que não é o objetivo mas ocorre muito, é o **fracasso**...

Exemplos de ecossistemas de negócios onde surgem *startups*:

Incubadoras tecnológicas

- “Apoiam as empresas de acordo com alguma necessidade governamental ou regional”
- “Precisam de um plano de negócios mais estruturado para conseguir apoio público”
- “Lideradas por gestores com experiência em mediar poder público, universidades e empresas”

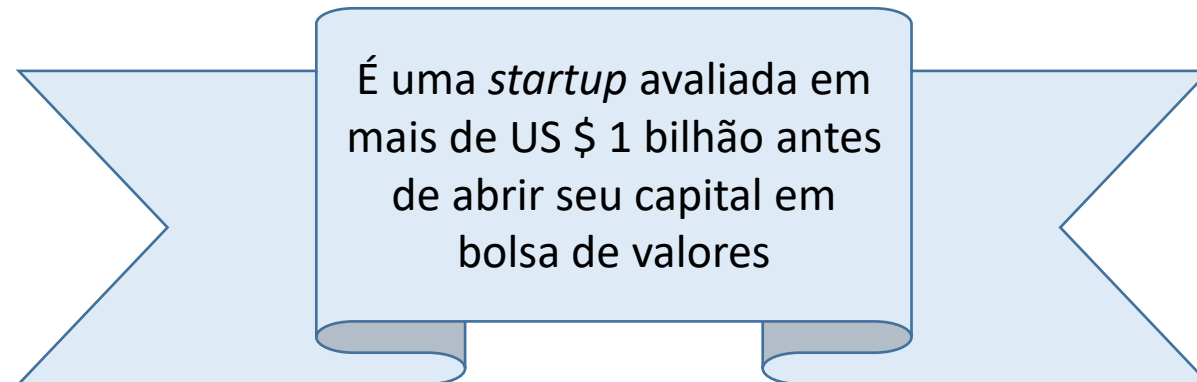
Parques tecnológicos

- “Ambiente físico com espaços para instalação de empresas de todas as dimensões e instituições acadêmicas”
- “Empresas efetivamente instaladas desenvolvendo projetos de P,D&I”
- “Universidades desenvolvendo atividades acadêmicas, como cursos de graduação, pós-graduação e pesquisa”
- “Projetos de P,D&I sendo desenvolvidos em parceria entre empresas e universidade”

Aceleradoras

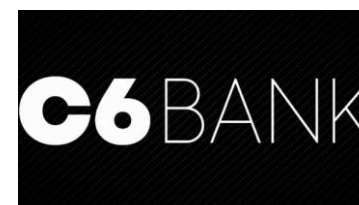
- “Não são focadas em uma necessidade prévia, mas em empresas que tenham potencial de crescerem muito rápido”
- “São geridas por empreendedores ou investidores experientes”

Grandes *startups*



No mundo existem 1.300 *startups* unicórnios, sendo 17 no Brasil:

Exemplos:



List of unicorn companies

Company	Valuation (\$B)	Date Joined	Country	City	Industry	Select Investors
OpenAI	\$840	7/22/2019	United States	San Francisco	Enterprise Tech	Khosla Ventures, Thrive Capital, Sequoia Capital
ByteDance	\$480	4/7/2017	China	Beijing	Media & Entertainment	Sequoia Capital China, SIG Asia Investments, Sina Weibo, SoftBank Group
SpaceX	\$400	12/1/2012	United States	Hawthorne	Industrials	Founders Fund, Draper Fisher Jurvetson, Rothenberg Ventures
Anthropic	\$380	2/3/2023	United States	San Francisco	Enterprise Tech	Google
Stripe	\$159	1/23/2014	United States	San Francisco	Financial Services	Khosla Ventures, LowercaseCapital, capitalG
Databricks	\$100	2/5/2019	United States	San Francisco	Enterprise Tech	Andreessen Horowitz, New Enterprise Associates, Battery Ventures
VAST Data	\$80	4/16/2020	United States	New York	Enterprise Tech	Norwest Venture Partners, Goldman Sachs, Dell Technologies Capital
Revolut	\$75	4/26/2018	United Kingdom	London	Financial Services	Index Ventures, DST Global, Ribbit Capital
SHEIN	\$66	7/3/2018	Singapore		Consumer & Retail	Tiger Global Management, Sequoia Capital China, Shunwei Capital Partners

Maiores *startups* unicórnios do mundo

Fonte: CBINSIGHTS (2026), dados de 13/04/2026.

Mundo das *startups*

O fantástico mundo “**animal**” das Startups & Fintechs vai além das Unicórnios...



- **Camelo:** Se adaptam rapidamente às mudanças e aos cenários de crise. Se o público muda o perfil de consumo, ela sabe redirecionar o negócio para acompanhar o novo comportamento.



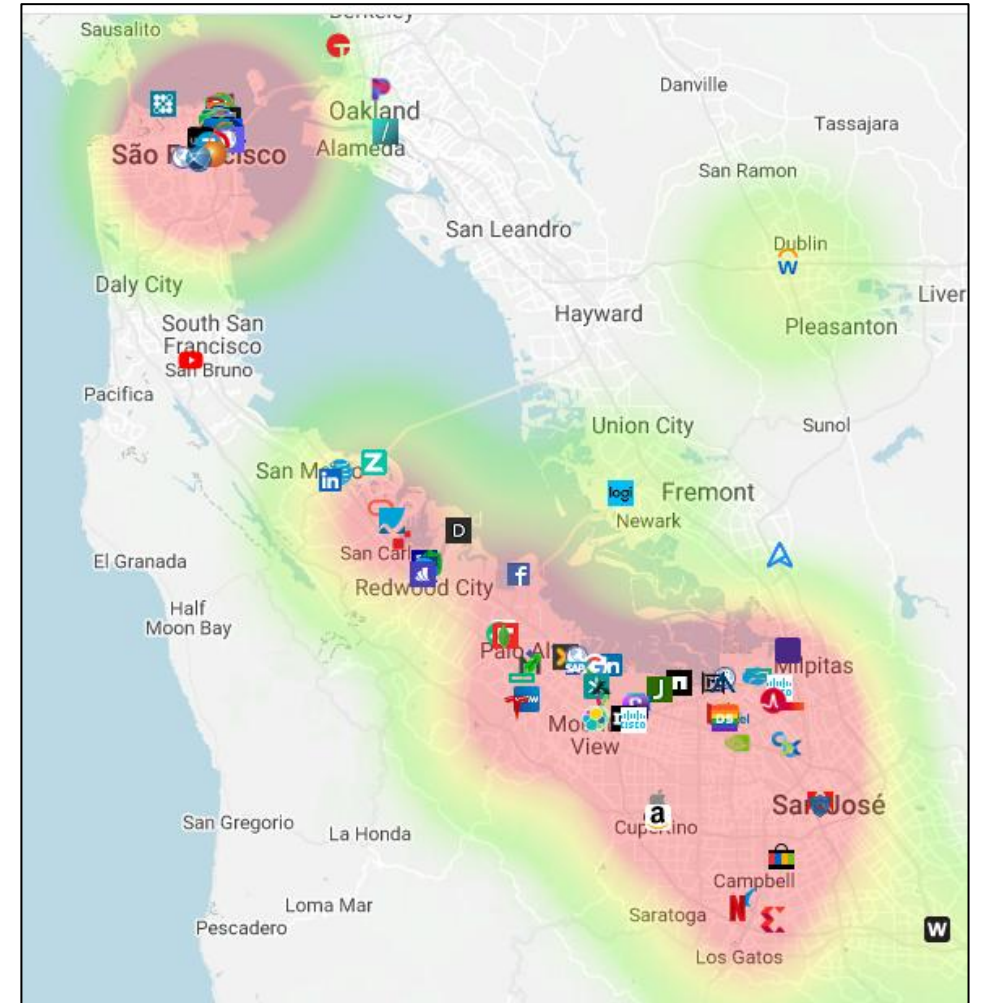
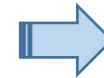
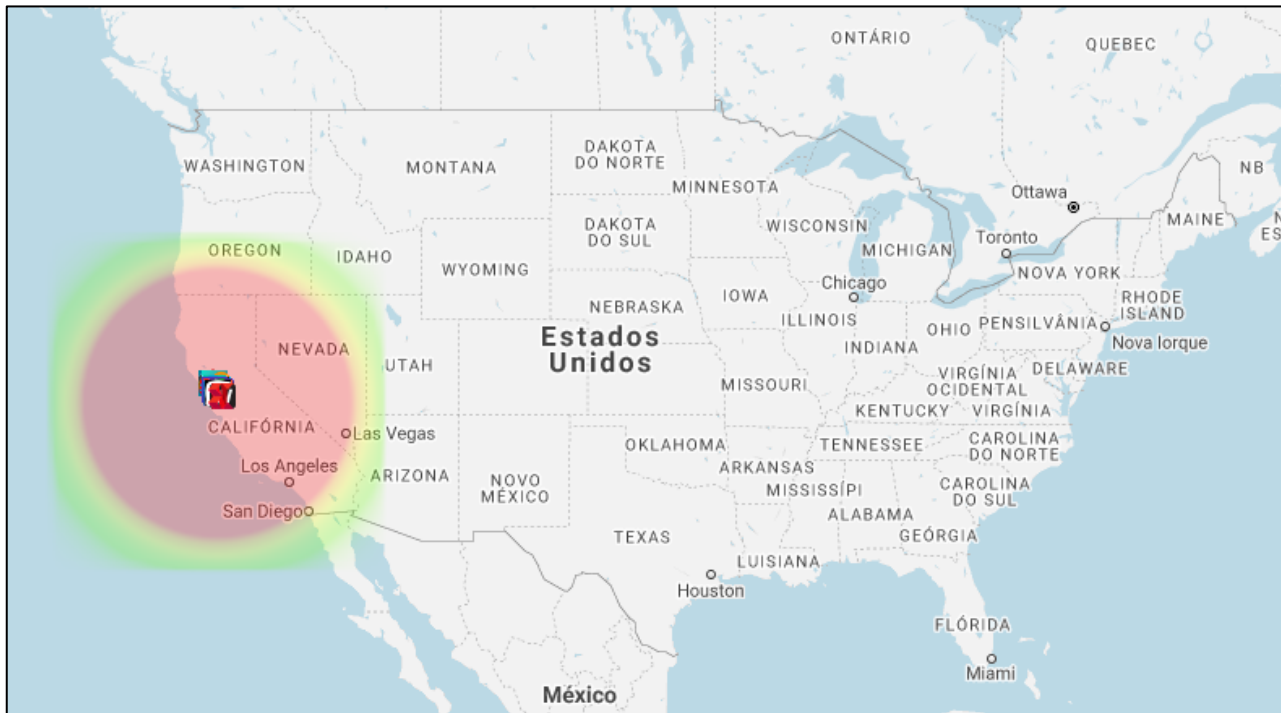
- **Dragão:** Mais agressivas e raras que unicórnios. Seu foco é chegar ao valor de mercado de US\$ 1 bilhão em uma única rodada de financiamento.



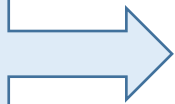
- **Zebra:** São startups que buscam um crescimento sustentável. Em oposição às unicórnios, focam no lucro e em melhorar a sociedade.

Caso de sucesso: Vale do Silício - EUA

Um dos maiores polos industrial e tecnológico do mundo.



Exemplos de sucesso:



NETFLIX

LinkedIn

UBER

You Tube

Google

Termos próprios desse mundo de Startups:

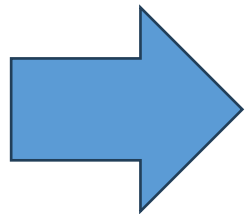
- “XXX + Tech”
- Bootstrapping
- Investidor-anjo
- Rodada de investimentos
- Modelo de negócios
- C-Level



- MVP
- Pivotar
- Stakeholders
- IPO
- Valuation
- Estágios de maturidade

Desafios:

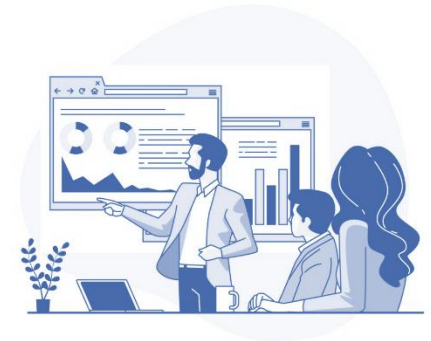
- Grupos de amigos com expertise em X área
- Falta de conhecimentos gerenciais
- Controles/ ferramentas gerenciais x inovação
- Entendimento da viabilidade econômica e financeira do negócio



Aí entra o Contador com visão gerencial!!!!

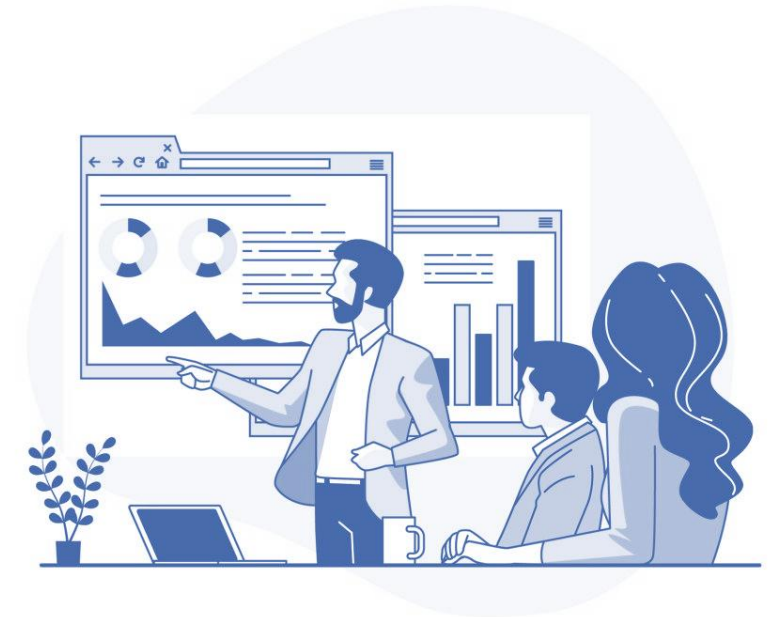
Recursos do Contador com visão gerencial:

- Conhecimento da **informação contábil** e do **patrimônio** como um todo
- Visão holística, **orçamentos e projeções** financeiras de cenários
- Conhecimento e **benchmark** por meio de **indicadores** contábeis, econômicos e financeiros
- **Accountability** das finanças e recursos
- Análise de **viabilidade** de projetos
- **Auditorias e controles** internos
- **Outros conhecimentos** legais, econômicos, administrativos e atuários



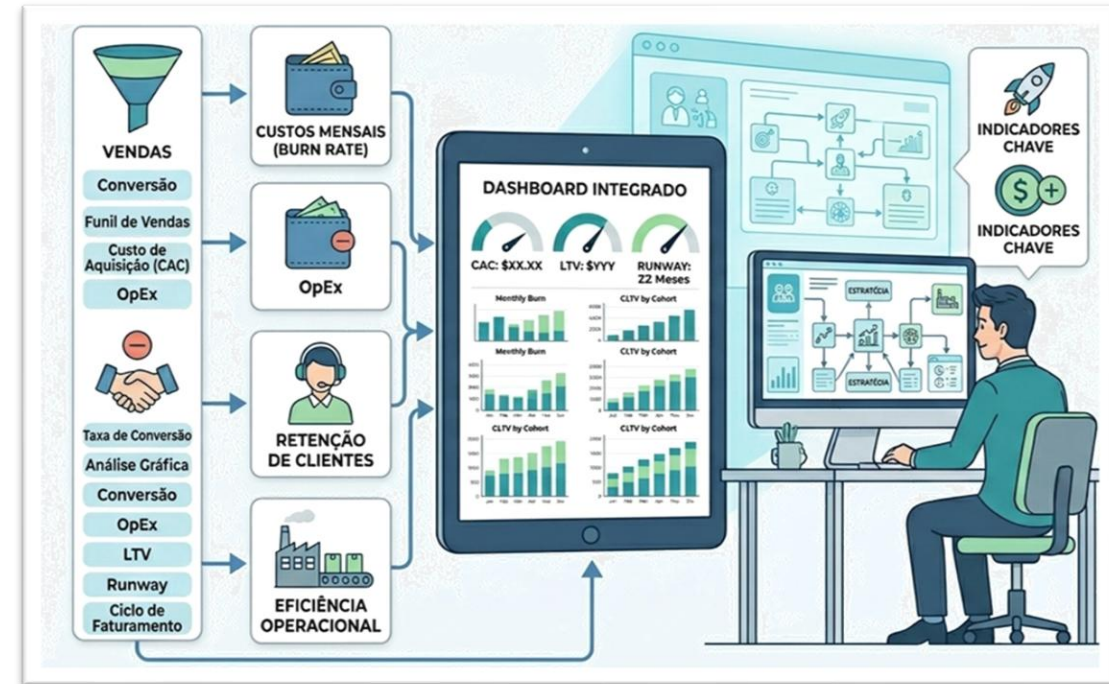
Recursos (modernos) do Contador com visão gerencial:

- Balanced Scorecard (**BSC**), Scorecard de inovação e **KPIs**
- Gerenciamento do **valor agregado**
- Análise do **portfólio de tecnologia**
- Análise de **roadmap de tecnologia**
- **Avaliação e auditoria** dos processos de inovação
- **Stage-Gate-Process**



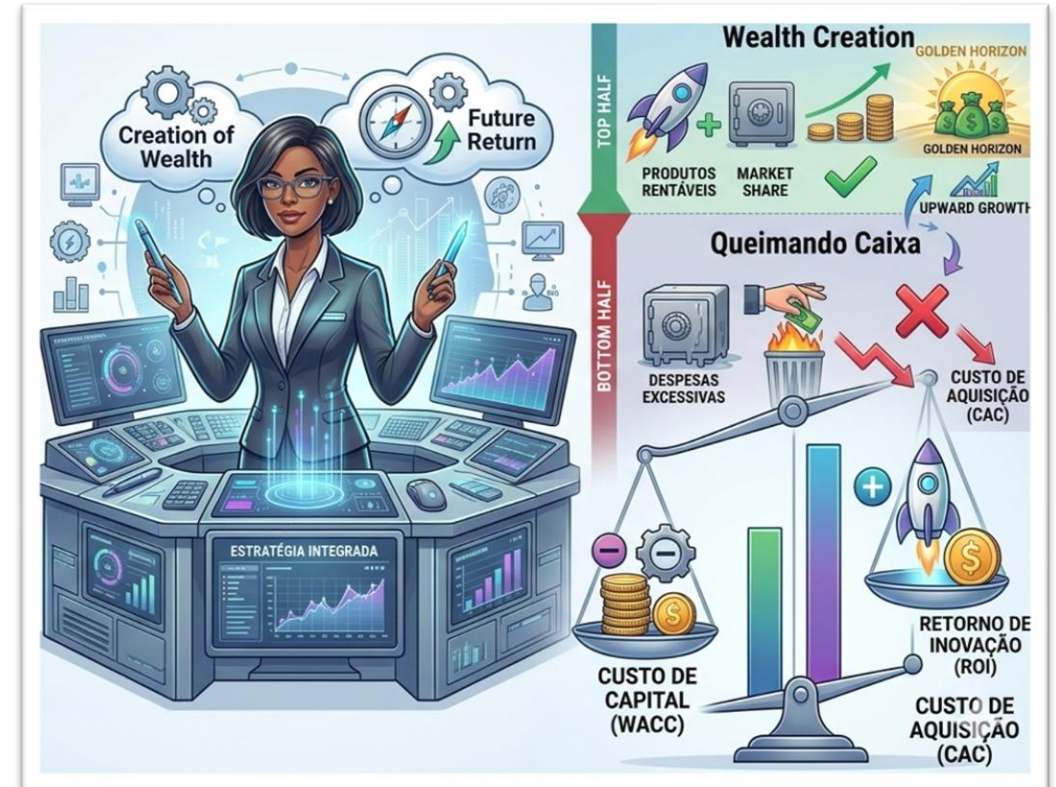
BSC, Scorecard de inovação e KPIs

- **O papel do contador:** Traduzir a visão da startup em métricas que vão além do lucro imediato (que startups raramente têm no início).
- **Instrumentalização:**
 - Criação de dashboards/planilhas que conectam métricas financeiras (ex.: Burn Rate e Runway) com métricas de clientes (ex.: CAC) e outras métricas.
 - Monitoramento da eficiência operacional para atrair novos rounds de investimento.



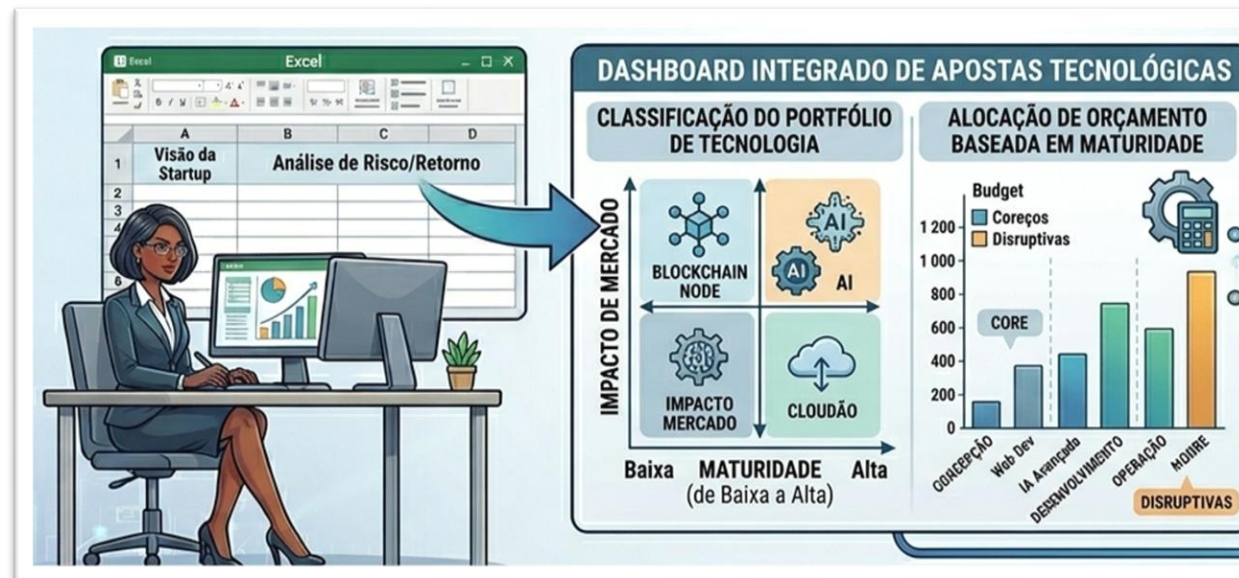
Gerenciamento do valor agregado

- **O papel do contador:** Medir se a startup está realmente criando riqueza ou apenas "queimando caixa" sem retorno futuro.
- **Instrumentalização:**
 - Cálculo do custo de capital vs. retorno sobre os projetos de inovação.
 - Demonstrar aos fundadores se a operação é economicamente viável a longo prazo, ajustando o *valuation*.



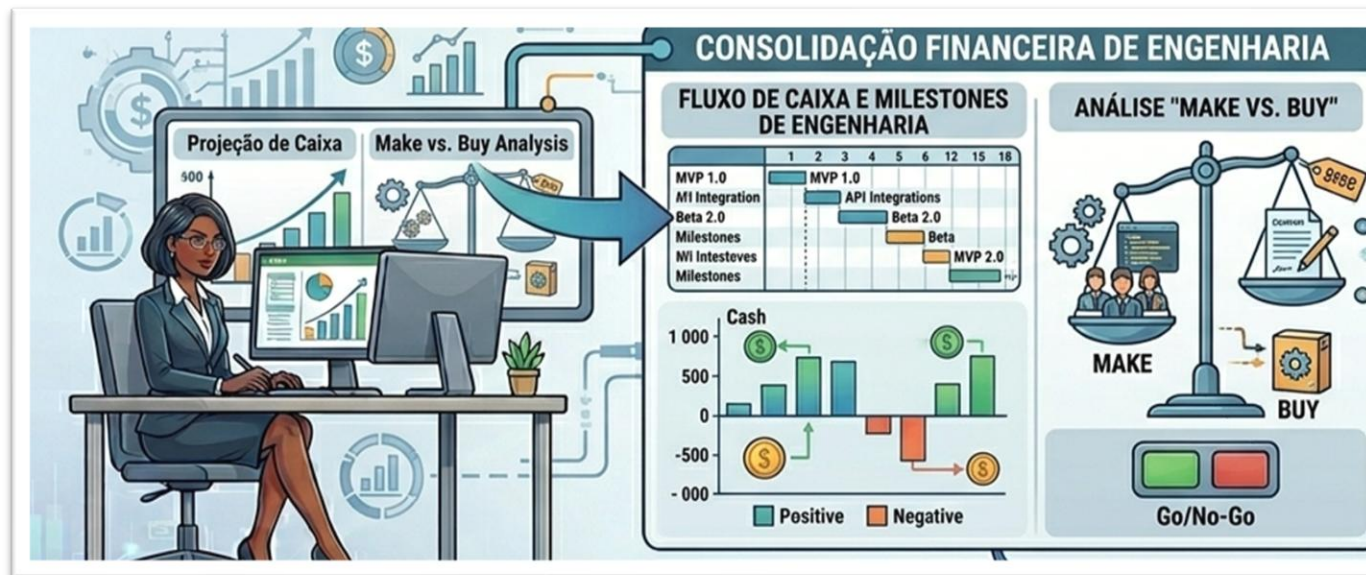
Análise do portfólio de tecnologia

- **O papel do contador:** Avaliar o risco e o retorno de cada aposta tecnológica da startup.
- **Instrumentalização:**
 - Classificar tecnologias em "Core" (o que mantém o negócio hoje) e "Disruptivas" (o futuro).
 - Alocação de orçamento baseada na maturidade de cada produto do portfólio.



Análise de roadmap de tecnologia

- **O papel do contador:** Garantir que o cronograma de desenvolvimento da engenharia caiba no bolso da empresa.
- **Instrumentalização:**
 - Projeção de Fluxo de Caixa alinhada aos lançamentos (Milestones).
 - Análise de "Make vs. Buy" (Decidir se é mais barato desenvolver ou comprar).



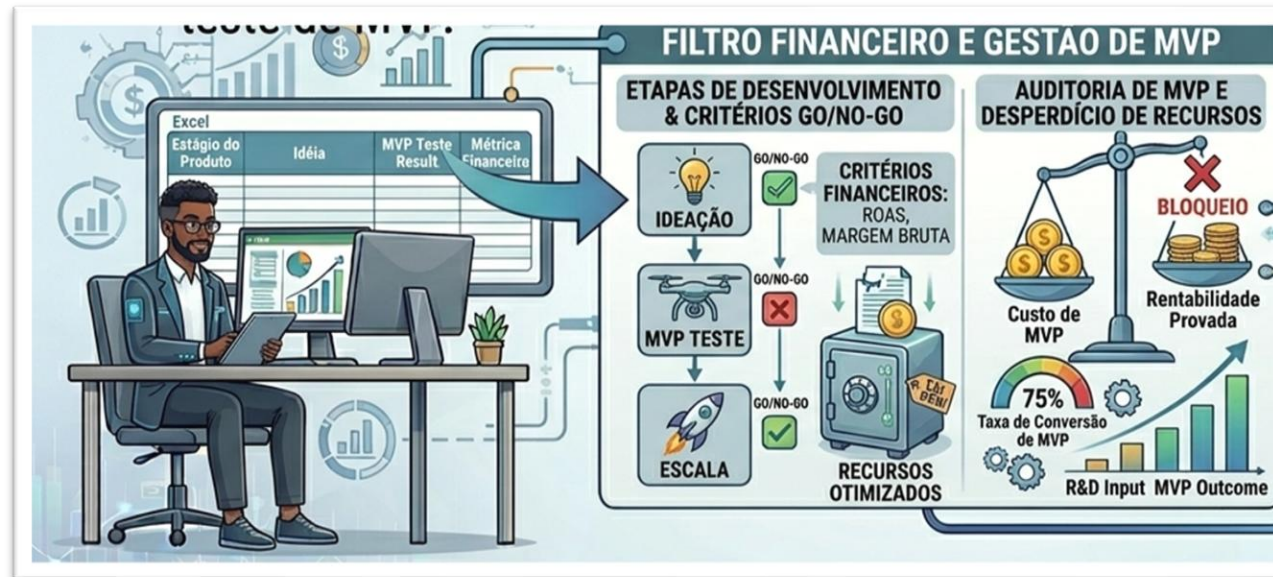
Avaliação e auditoria dos processos de inovação

- **O papel do contador:** Garantir governança e transparência para os investidores.
- **Instrumentalização:**
 - Auditoria de gastos com P&D para obtenção de incentivos fiscais (como a Lei do Bem).
 - Verificação da eficácia dos processos: "O dinheiro gasto em inovação está gerando novos produtos?".



Stage-Gate-Process

- **O papel do contador:** Atuar como o "filtro financeiro" em cada etapa de desenvolvimento do produto.
- **Instrumentalização:**
 - Definir critérios financeiros para o projeto avançar (Go/No-Go).
 - Bloquear o desperdício de recursos em ideias que não se provaram rentáveis no MVP.



Referências

ABSTARTUPS. (2021). *Mas afinal, o que são startups?*, Recuperado de: <https://abstartups.com.br/definicao-startups/> Acesso em 21 jun. 2021.

ANPROTEC. (2021). *Parques Tecnológicos Consolidados*. Recuperado de: <https://anprotec.org.br/site/lideres-tematicos/parques-consolidados/> Acesso em 21 jun. 2021.

Blank, S., & Dorf, B. (2012). *The Startup Owner's Manual: The Step-by-step Guide for Building a Great Company*. Pennsauken, New Jersey, NJ: BookBaby.

CBINSIGHTS. (2021). *The Complete List Of Unicorn Companies*. <https://www.cbinsights.com/research-unicorn-companies> Acesso em 13 abr. 2026.

SEBRAE. (2021). *Incubadora e aceleradora: qual a diferença entre elas?*. Recuperado de: <https://www.sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/entenda-a-diferenca-entre-incubadora-e-aceleradora,761913074c0a3410VgnVCM1000003b74010aRCRD> Acesso em 21 jun. 2021.

Silicon Valley Map. (2021). Map. Recuperado de: <https://www.siliconvalleymap.org/> Acesso em 21 jun. 2021.

STARTUPBASE. (2021). Estatísticas. Recuperado de: <https://startupbase.com.br/home/stats> Acesso em 21 jun. 2021.

VALOR ECONÔMICO. (2021). *Número de agtechs cresceu 64% no país em dois anos, diz estudo*. <https://valor.globo.com/agronegocios/noticia/2021/06/21/numero-de-agtechs-cresceu-64percent-no-pais-em-dois-anos-diz-estudo.ghtml> Acesso em 21 jun. 2021.



Dúvidas & Questões?
Obrigado!



Prof. Anderson Betti Frare, PhD

Universidade Federal de Santa Maria – UFSM

anderson.frare@ufsm.br



bettifrare



@bettifrare



@prof.bettifrare